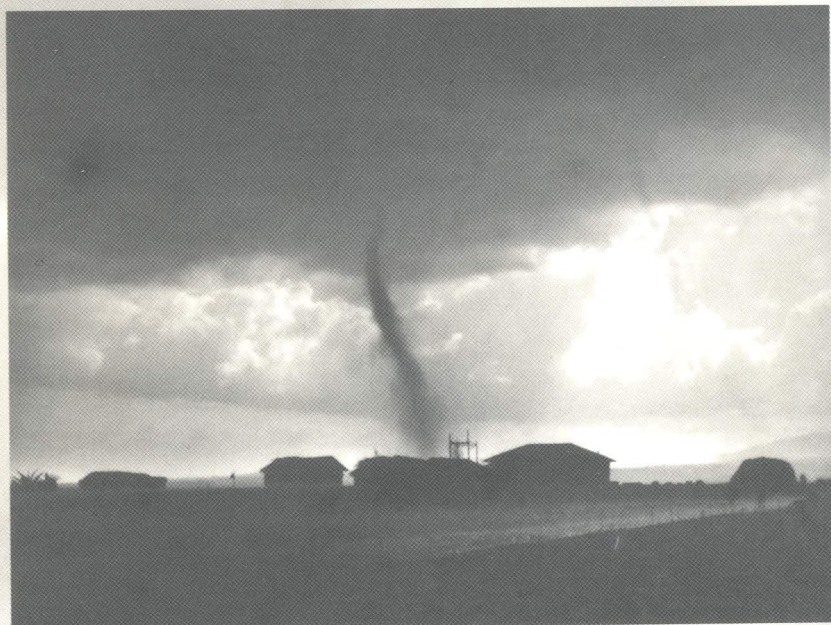


# REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA, COMERCIALIZACIÓN Y REORGANIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO AGRÍCOLA EN AMÉRICA LATINA



HD1790  
.5  
R44



UNAM - INST. INV. SOCIALES

a Martínez,  
oísa Valdivia



HS 1790.5  
R441  
SS. 37913  
M. 958655

REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA,  
COMERCIALIZACIÓN Y REORGANIZACIÓN DE  
LA FUERZA DE TRABAJO AGRÍCOLA  
EN AMÉRICA LATINA

Blanca Rubio, Cristina Martínez  
Mercedes Jiménez y Eloísa Valdivia  
(compiladoras)



INVESTIGACIONES  
SOCIALES



Primera edición: 2002



- © Blanca Rubio, Cristina Martínez,  
Mercedes Jiménez y Eloísa Valdía
- © Instituto Interamericano de Cooperación  
para la Agricultura
- © Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural,  
Pesca y Alimentación (SAGARPA)
- © Plaza y Valdés, S. A. de C. V.

Derechos exclusivos de edición reservados  
para Plaza y Valdés, S.A. de C.V. Prohibida  
la reproducción total o parcial por cualquier  
medio sin autorización escrita de los editores.

Editado en México por Plaza y Valdés, S. A. de C. V.  
Manuel María Contreras núm. 73, Col. San Rafael  
México, D. F. 06470, Tel. 5097-20-70  
editorial@plazayvaldes.com

ISBN: 970-722-050-3

Impreso en México / Printed in Mexico



INVESTIGACIONES  
SOCIALES

## Contenido

Presentación .....	11
<b>1. REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA EN EL SECTOR AGROPECUARIO</b>	
Reestructuración agroindustrial, nuevas pautas de explotación rural y movimiento de productores en México durante los años noventa <i>Blanca Rubio</i> .....	19
Los contratos de articulación vertical en el complejo agroindustrial de Argentina como estrategia de transformación. Crisis rural y reorganización socioeconómica <i>Susana Formento, Roberto Gavidia y Ana Ferrazino</i> .....	37
<b>2. REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA EN ESTUDIOS DE CASO</b>	
El complejo agroindustrial cervecero y su articulación con los sistemas de producción agropecuarios del sur de Santa Fe. Una nueva perspectiva desde lo local <i>Roxana Albanesi, Patricia Propersi, Teresa Qüesta y Susana Rosenstein</i> .....	59



Organización social y agroindustria: el caso de la lechería de Aguascalientes, México <i>Adolfo Álvarez, Elizabeth Montaña y Braulio Ramírez</i> .....	85
Aproximaciones al funcionamiento del circuito ganadero en el sudoeste de la provincia de Neuquén, Argentina. El caso del Departamento de Lacar <i>María Nélide Martínez</i> .....	111
<b>3. REESTRUCTURACIÓN EN EL EMPLEO Y ORGANIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO</b>	
Segmentaciones ocupacionales y vulnerabilidad social en la división sexual y espacial de los trabajadores frutícolas: el caso de El Alto Valle, Argentina <i>Mónica Bendini, Martha Radonich y Norma Steimbregger</i> .....	131
Los trabajadores rurales en Uruguay: principales tendencias <i>Diego Piñeiro</i> .....	157
El impacto de las transformaciones agrarias sobre los trabajadores rurales: el caso de los cosechadores de <i>citrus</i> del Uruguay <i>Mauricio Tubío</i> .....	185
Intermediarios en el mercado laboral agrícola y reestructuración social en el campo. Notas sobre un estudio de caso <i>Kim Sánchez Saldaña</i> .....	221
Crisis rural y emigración internacional: ¿hacia la transnacionalización de las comunidades o la desertificación demográfica del campo de Zacatecas? <i>Rodolfo García Zamora y Juan Manuel Padilla</i> ..	241

<b>4. REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA Y MEDIO AMBIENTE</b>	
Reestructuración productiva agrícola y ecología política. Las paradojas del desarrollo sustentable en el caso de México a fin de siglo <i>Jaime Peña Ramírez</i> .....	259

## Presentación

**E**l presente libro reúne un conjunto de ponencias que fueron presentadas en el V Congreso Latinoamericano de Sociología Rural, organizado por la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural (ALASRU), que tuvo lugar en la Universidad Autónoma de Chapingo, en México, del 12 al 18 de octubre de 1998.

Las ponencias corresponden a la mesa denominada Crisis Rural y Reorganización Económica, de la cual, debido al elevado número de participantes, se formaron dos tomos para su publicación. Aquellas que correspondían al tema de la crisis fueron publicadas en el volumen III-a de las memorias del Congreso, con el título *Crisis, organización social y cambios en las unidades de producción*, coordinado por Elba Pérez, Eloísa Valdivia, María de Jesús Santiago y Juan Pablo de Pina. En este libro, en cambio, se reunieron las ponencias de la mesa que se refería al tema de la reestructuración productiva.

En este contexto, el libro contiene una visión que enfatiza los procesos que surgieron en los años noventa, tanto en el terreno del dominio agroindustrial, como en el de las formas de organización y subordinación de la fuerza de trabajo.

Desde esta perspectiva, se abordan temas relativos a la reestructuración en los aspectos de las nuevas formas de dominio de las agroindustrias sobre los productores rurales, las formas de contrato establecidas por las agroindustrias, los cambios ocurridos en el mercado laboral, así como la perspectiva ecológica en los años noventa. Más que aspectos de crisis y declive de la rentabilidad, los trabajos abordan la recuperación y los cambios que se avizoran en la produc-

ción agropecuaria y agroindustrial, por lo que brindan un panorama de las tendencias que se perfilan en la última década del siglo XX.

El libro contiene trabajos de México, Argentina y Uruguay, los cuales permiten observar que existe un proceso de reestructuración agropecuaria que no se limita a un solo país, sino que forma parte de las tendencias del continente, con diferencias y coincidencias, que tienden a configurar una nueva fase de desarrollo en el sector.

El libro consta de cuatro partes. La primera se refiere a las transformaciones generales del sector agropecuario en los años noventa; la segunda trata de la reestructuración productiva en estudios de caso; la tercera se ocupa del tema de la reestructuración en el empleo y la organización de la fuerza de trabajo, y la cuarta aborda el problema de la reestructuración y el desarrollo sustentable.

En la primera parte, dedicada a la reestructuración productiva del sector agropecuario, se incluyen dos trabajos de carácter general. El de Blanca Rubio, titulado "Reestructuración agroindustrial, nuevas pautas de explotación rural y movimiento de productores en México durante los años noventa", y el de Formento, Gavidia y Ferrazino denominado "Los contratos de articulación vertical en el complejo agroindustrial de Argentina como estrategia de transformación".

En el primer ensayo se realiza un análisis de las nuevas formas de dominio que han impulsado las agroindustrias transnacionales sobre los productores rurales en México, las cuales desestructuran su forma productiva, con lo cual resultan excluidos de la producción. Se analiza también el movimiento de productores contra la liberalización comercial que ha generado este tipo de subordinación.

La segunda ponencia analiza los mecanismos de integración vertical que han impulsado las agroindustrias en Argentina durante los años noventa y realiza una tipología de formas de contrato por cultivo que permite alcanzar una visión sintética y actualizada sobre el tema.

En la segunda parte del libro se analiza la reestructuración productiva en tres productos. El caso de la cerveza, la producción de leche y el ganado bovino.

En la primera ponencia, titulada "El complejo agroindustrial cervecero y su articulación con los sistemas de producción agropecuarios

del sur de Santa Fe: una perspectiva desde lo local", de Albanesi, Propersi, Questa y Rosenstein, se señalan las siguientes tendencias para el caso de Argentina: un proceso de agriculturización en detrimento de la ganadería, un aumento de la demanda de cerveza a partir de la integración del Mercosur y una tendencia a separar la producción de malta de la elaboración de cerveza. Asimismo, se plantea que en el caso analizado los productores conservan una relativa autonomía en relación con las agroindustrias, a contracorriente de la visión más difundida según la cual existe un dominio casi cabal de las agroindustrias sobre los productores.

La segunda ponencia de esta parte es la de Álvarez, Ramírez y Montaña, en torno de la "Organización social y agroindustrial: el caso de la lechería de Aguascalientes, México". Aquí se analiza la tendencia a la organización de los productores de leche, la cual les ha permitido mejores márgenes de negociación con las agroindustrias a las cuáles abastecen.

La tercera ponencia de este apartado, titulada "Aproximaciones al funcionamiento del circuito ganadero en el sudoeste de la provincia de Neuquén, Argentina. El caso del Departamento de Lacar", por Nélide Martínez, presenta una tipología de productores a través de la cual concluye que los grandes son los que fijan el precio, debido a su poder de negociación. El mediano productor tiende a incorporarse a otras actividades o a salir del circuito, mientras que los pequeños productores, generalmente indígenas, enfrentan un proceso de pauperización. Señala también la tendencia a sustituir la producción ovina por la bovina, a la vez que la actividad ganadera tiende a combinarse con actividades turísticas.

La tercera parte del libro, que desarrolla el tema del mercado laboral, consta de seis ponencias.

La primera se titula "Segmentaciones ocupacionales y vulnerabilidad social en la división sexual y espacial de los trabajadores frutícolas", por Bendini, Radonich y Steimbregger. En ella las autoras plantean la tendencia en el empleo rural en Argentina a impulsar la flexibilización, polivalencia y movilidad interna en los cultivos de vanguardia. Dicha tendencia se combina con la precarización de la fuerza de trabajo. En este contexto, analizan el mercado de trabajo en la agroindustria

frutícola de exportación en el norte de la Patagonia, en particular la incorporación de sectores vulnerables como las mujeres y los migrantes.

La segunda lleva por título “Los trabajadores rurales en Uruguay: principales tendencias”, por Diego Piñeiro. El autor intenta corroborar si las tendencias generales en América Latina en relación con los trabajadores agrícolas, estudiadas por autores como Cristóbal Kay, ocurren también en el Uruguay. Concluye que a diferencia de los demás países, la PEA rural disminuye en Uruguay, coincide en la feminización de la fuerza de trabajo pero con un crecimiento leve, señala que el incremento del trabajo eventual no es comprobable en su país y observa una tendencia muy marcada al incremento de las actividades no agrícolas en la fuerza de trabajo uruguaya.

La tercera, también sobre Uruguay, se llama, “El impacto de las transformaciones agrarias sobre los trabajadores: el caso de los cosechadores de *citrus* del Uruguay”. Mauricio Tubio, el autor, concluye que el empleo en los citrus es de carácter temporal, baja calificación y escasa edad. Pero no se constata la tendencia a la feminización de la fuerza de trabajo rural, pues se trata de un cultivo donde predomina el trabajo varonil. La mayoría de los trabajadores son solteros, legales, que residen en medios urbanos, con ingresos muy precarios.

La cuarta ponencia, de Kim Sánchez Saldaña, es “Intermediarios en el mercado laboral agrícola y reestructuración social en el campo. Notas sobre un estudio de caso”.

La autora se pregunta por qué han surgido dichos intermediarios, qué funciones cumplen y cómo han coadyuvado a informalizar las relaciones contractuales, favoreciendo con ello a los empresarios rurales en México.

La última ponencia de este bloque, “Crisis rural y emigración internacional: ¿hacia la transnacionalización de las comunidades o desertificación demográfica del campo de Zacatecas?”, es de García Zamora y Padilla.

Los autores demuestran que las remesas de los migrantes fueron un factor fundamental del equilibrio en el campo hasta los años ochenta. Sin embargo, la caída de la rentabilidad agrícola y las políticas de Estados Unidos centradas en la regularización de los migrantes, tien-

den a transformar la migración temporal en definitiva, con lo cual las remesas suelen decrecer, generando un fuerte problema de desequilibrio en la entidad estudiada.

En la cuarta parte del libro se aborda la cuestión relacionada con el problema de la reestructuración y la sustentabilidad. Aquí se incluye la ponencia de Jaime Peña Ramírez, “Reestructuración productiva agrícola y ecología política. Las paradojas del desarrollo sustentable en el caso de México”.

El autor analiza críticamente el concepto de desarrollo sustentable y cómo ha sido utilizado por el propio capital que genera la contaminación y destrucción ecológica, refuncionalizándolo para su beneficio.

Sólo me resta agradecer a la Dirección de Programas Regionales de la SAGARPA y al Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, por el apoyo brindado para la publicación de este libro.

*Blanca Rubio*